

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ КРЕСТЬЯНСКИМИ (ФЕРМЕРСКИМИ) ХОЗЯЙСТВАМИ В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ

Яворская Н.В.

Оренбургский филиал ИЭ УрО РАН

г. Оренбург, Россия

Функционирование любой экономической системы в условиях модернизации зависит от ее организации. Деятельность крестьянского (фермерского) хозяйства независимо от ее содержания представляет сложный процесс, который включает в себя множество элементов. Качественная организация деятельности предприятия – основная задача, которая постоянно стоит перед руководителями фермерского хозяйства.

Крестьянское (фермерское) хозяйство является экономической системой, процесс управления которой можно представить в следующем виде:

- 1) переработка экономической (социально-экономической информации (анализ внутренней и внешней среды);
- 2) принятие решений о воздействии на экономическую систему, формирование тактики и стратегии;
- 3) реализация принятых решений (тактики и стратегии);
- 4) оценка и контроль.

Переработка экономической (социально-экономической) информации - исходный этап процесса управления предприятием, на котором осуществляется анализ внутренней и внешней среды. На этом этапе обеспечивается основа для, определения дальнейших целей и задач крестьянского (фермерского) хозяйства, как краткосрочных (тактических), так и долгосрочных (стратегических). При этом под внутренней средой понимается набор факторов, находящихся внутри организации и поддающихся контролю руководства в течение краткосрочного периода. Внешняя среда представлена факторами (угрозами и возможностями), которые находятся за пределами предприятия и не поддаются краткосрочному контролю со стороны руководства.

Принятие решений – определение миссии и целей (долгосрочных и краткосрочных), а также выбора стратегии достижения этих целей.

Реализация решений – процесс, в котором стратегия преобразуется в действия на основе разработанных программ, бюджетов и процедур, а также это процесс проведения стратегических изменений в организации, переводящих ее в такое состояние, в котором организация будет готова к проведению стратегии в жизнь.

Оценка и контроль обеспечивает устойчивую обратную связь между реализацией стратегии и целями организации. Стратегический контроль направлен на выяснение того, в какой мере реализация стратегии приводит к достижению целей фирмы.

Процесс управления крестьянским (фермерским) хозяйством является циклическим (повторяющимся) (рисунок 1). Это означает, что последний

этап процесса управления (оценка и контроль) одновременно является начальным для следующего витка (периода). То есть, давая оценку деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства за прошедший год, руководство получает ценную информацию, которая используется при планировании мероприятий на следующий год.



Рисунок 1 – Процесс управления предприятием

Очень важно понимать, что крестьянское (фермерское) хозяйство является не просто экономической системой, а социально-экономической, в которой огромную роль играют субъективные факторы, интересы людей. Именно поэтому, при управлении предприятием, важное значение имеет прямое управляющее воздействие на его персонал (указания, приказы, плановые задания, запреты каких-либо действий).

Выделяют следующие функции управления хозяйством:

- 1) экономический анализ;
- 2) прогнозирование;
- 3) планирование;
- 4) экономическое стимулирование;
- 5) организация;
- 6) учёт;
- 7) контроль;
- 8) регулирование.

Экономический анализ является одной из функций управления. Это метод научного исследования явлений и процессов, в основе которого лежит изучение составных частей, элементов изучаемой системы. В экономике анализ применяется в целях выявления сущности, закономерностей, тенденций экономических и социальных процессов, хозяйственной деятельности на всех уровнях (в стране, регионе, на предприятии, в частном бизнесе). Анализ служит исходной точкой прогнозирования, планирования, управления экономическими объектами и протекающими в них процессами. Экономический анализ призван обосновывать с научных позиций решения органов управления, социально-экономическую политику, способствовать

выбору лучших вариантов действий. Анализ может быть ретроспективным (изучение сложившихся в прошлом тенденций) и перспективным (направлен на изучение будущего). Экономический анализ также выполняет функции выведения экономических закономерностей из соответствующих фактов экономической деятельности, исследования протекания экономических процессов в зависимости от порождающих их причин и воздействующих факторов, разложения экономических процессов и явлений на составные части, элементы.

Под прогнозированием понимается составление научно-обоснованной гипотезы о вероятном будущем состоянии экономической системы и экономических объектов и характеризующих это состояние показателей. Прогнозирование широко используется на предварительных стадиях разработки планов и программ как инструмент научного предвидения, вариантного анализа, получения дополнительной информации при выработке решений. Прогнозы применяются и в качестве планов-ориентиров.

Планирование – одна из составных частей управления, заключающаяся в разработке и практическом осуществлении планов, определяющих будущее состояние экономической системы, путей, способов и средств его достижения. Выделяется планирование отдельных сфер деятельности, видов ресурсов, например, производственное планирование, финансовое планирование, социальное планирование. В планировании используются как экономико-математические, балансовые методы, так и экспертные оценки. Планирование включает принятие плановых решений уполномоченными на то органами, лицами.

Экономическое стимулирование – экономическое побуждение, использование материальных стимулов (побудителей), способствующих тому, чтобы производители, потребители, покупатели вели себя желаемым образом к выгоде и в интересах лиц, применяющих стимулирование.

Организация – строение, устройство системы. Составляющая часть процесса управления, суть которой – координация действий отдельных элементов системы, достижение взаимного соответствия функционирования ее частей. Под организацией также понимается форма объединения людей для их совместной деятельности в рамках определенной структуры. Организация является системой, которая призвана выполнять заданные функции, решать определённый круг задач.

Сущность учёта заключается в фиксации состояния социально-экономических процессов, происходящих на предприятии, их параметров, сборе и накоплении сведений об экономических объектах и процессах, отражении этих сведений в учетных ведомостях. Различают аналитический учет, бухгалтерский учет предприятий, учреждений, бюджетный учет. Учет может осуществляться в текущих и неизменных (сопоставимых) ценах, а также в иностранной валюте.

Контроль так же является составной частью управления предприятием. Контроль заключается в наблюдении за предприятием и процессами,

происходящими на нём, с целью проверки соответствия наблюдаемого состояния объекта желаемому и необходимому состоянию, предусмотренному законами, положениями, инструкциями, другими нормативными актами, а также программами, планами, договорами, проектами, соглашениями.

Литература:

1. Бобок, А. Развивать малые формы хозяйствования / А. Бобок // АПК: экономика, управление. – 2008. – № 9. – С.36-37.
2. Хижняк А. Доля селянина – крест нелегкий / А. Хижняк // Южный Урал. – 2009. – № 20.